

**Zdravotnická
záchranná služba
Libereckého kraje**
příspěvková organizace



Zpráva o činnosti organizace za rok 2025

www.zzslk.cz

Klášteří 954/5 | 460 01 | Liberec 1
tel.: +420 485 218 511 | mobil: +420 606 651 125
e-mail: sekretariat@zzslk.cz | datová schránka: bgpmv6



Obsah

Zpráva o činnosti organizace za rok 2025.....	1
1 Charakteristika organizace.....	3
2 Organizační uspořádání	4
3 Ekonomika.....	6
Likvidita	6
Náklady organizace	7
Výnosy organizace	9
Účelové prostředky a dotace z veřejných rozpočtů	11
Závazné ukazatele ve vztahu k rozpočtu	12
Investiční činnost	13
Doplňková (vedlejší) činnost a ostatní mimorozpočtové zdroje	13
Majetková práva a povinnosti, inventarizace.....	13
4 Fondy organizace	13
Investiční fond.....	13
Rezervní fond	14
Fond odměn	15
FKSP.....	16
5 Kontrolní činnost.....	16
6 Personální a mzdová agenda	17

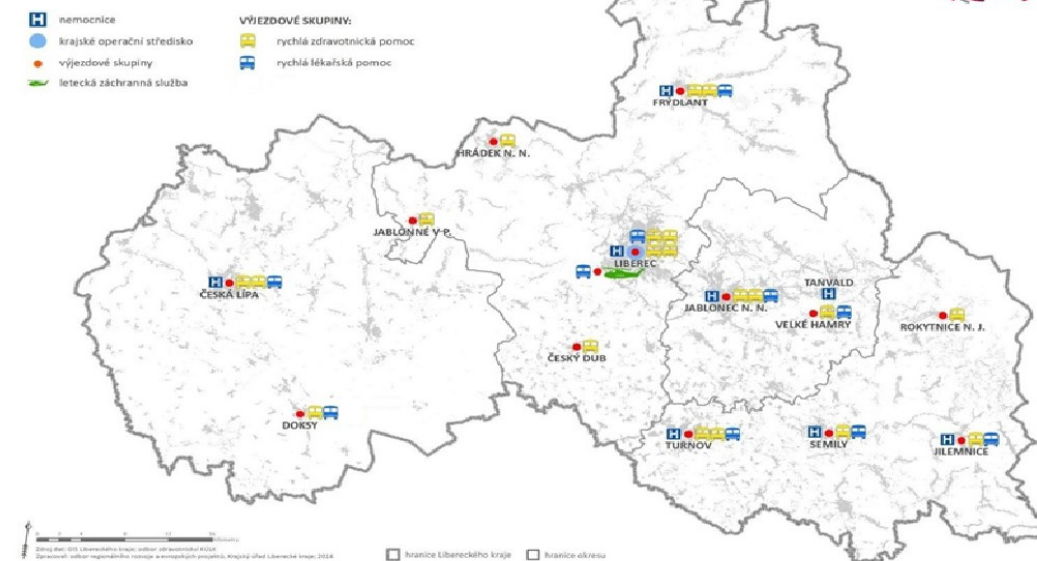


1 Charakteristika organizace

Zdravotnická záchraná služba Libereckého kraje je příspěvkovou organizací zřizovanou Libereckým krajem, usnesením zastupitelstva č. 311/03/ZK ze dne 23. 9. 2003. Hlavní náplní činnosti organizace je poskytování zdravotnické záchrané služby, v souladu se zákonem č. 374/2011 Sb. o zdravotnické záchrané službě a zákonem č. 372/2011 Sb. o zdravotních službách a podmínkách jejich poskytování a zřizovací listinou. Organizace je, v souladu se zákonem č. 239/2000 Sb., o integrovaném záchraném systému, základní složkou integrovaného záchraného systému.

Činnost organizace je zajišťována 32 výjezdovými skupinami včetně letecké výjezdové skupiny, které jsou rozmístěny na 14 výjezdových základnách. Zdravotnická záchraná služba je organizována v tzv. setkávacím systému dvoučlennými výjezdovými skupinami rychlé lékařské pomoci (RLP) ve složení lékař a řidič záchrané služby (RLP/RV) a rychlé zdravotnické pomoci (RZP) ve složení zdravotnický záchranář a řidič záchrané služby. Letecká výjezdová skupina (LVS) je tříčlenná ve složení lékař, zdravotnický záchranář – člen skupiny speciálních činností a pilot vrtulníku (RLP), v případě předpokládaného využití skupiny speciálních činností je letecká výjezdová skupina fakultativně doplněna o vysazovače. Standardně ještě zajišťujeme posádku RZP na transporty PPNP, která je zajištěna ve všední dny od 7:00 do 19:00 hodin.

ZDRAVOTNICKÁ ZÁCHRANNÁ SLUŽBA LIBERECKÉHO KRAJE





2 Organizační uspořádání

Územní odbor Liberec

Liberec - Husova	1 x RLP ¹ /RV, 4 x RZP ²
Liberec - Partyzánská	1 x RLP/RV, 1 x LVS ³ RLP, 1 x RZP
Hrádek nad Nisou	1 x RZP
Frýdlant	1 x RLP/RV, 2 x RZP
Český Dub	1 x RZP

Územní odbor Semily

Turnov	1 x RLP/RV, 2 x RZP
Semily	1 x RLP/RV, 1 x RZP
Jilemnice	1 x RLP/RV, 1 x RZP

¹ RLP rychlá lékařská pomoc

² RZP rychlá zdravotnická pomoc

³ LVS letecká výjezdová skupina





Územní odbor Jablonec nad Nisou

Jablonec nad Nisou
Velké Hamry
Rokytnice nad Jizerou

1 x RLP/RV, 2 x RZP
1 x RLP/RV, 1 x RZP
1 x RZP

Územní odbor Česká Lípa

Česká Lípa
Jablonné v Podještědí
Doksy

1 x RLP/RV, 2 x RZP
1 x RLP/RV (od 10/2016 pozastaveno), 1 x RZP
1 x RLP/RV, 1 x RZP





3 Ekonomika

Organizace v roce 2025 hospodařila s kladným výsledkem hospodaření **120 tis. Kč**, kdy bylo navrženo jeho rozdělení do rezervního fondu (96 tis. Kč) a fondu odměn (24 tis. Kč). Pro organizaci z hlediska fungování je však důležitý nejenom výsledek hospodaření, ale také jeho finanční prostředky /likvidita/. Hodnoty likvidity vykazují zlepšení oproti předchozím roků, což je z hlediska nakládání s finančními prostředky pozitivní.

Tabulka 1 **Hospodářský výsledek 2025**

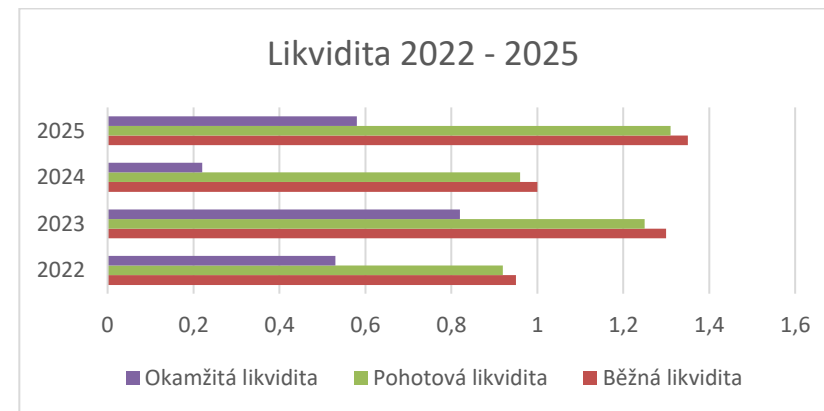
Ukazatel	Částka v Kč
Hospodářský výsledek	
- z hlavní činnosti	-63,02
- z vedlejší činnosti	783 178,69
Celkem k 31. 12. 2025 před zdaněním	783 115,67
Předpokládané zdanění celkem	662 990,00
Celkem po zdanění (zisk +, ztráta -)	120 125,67

Likvidita

Tabulka 2 **Likvidita**

Likvidita [%]	2022	2023	2024	2025
Běžná likvidita	0,95	1,30	1,00	1,35
Pohotová likvidita	0,92	1,25	0,96	1,31
Okamžitá likvidita	0,53	0,82	0,22	0,58

Graf 1 **Likvidita**





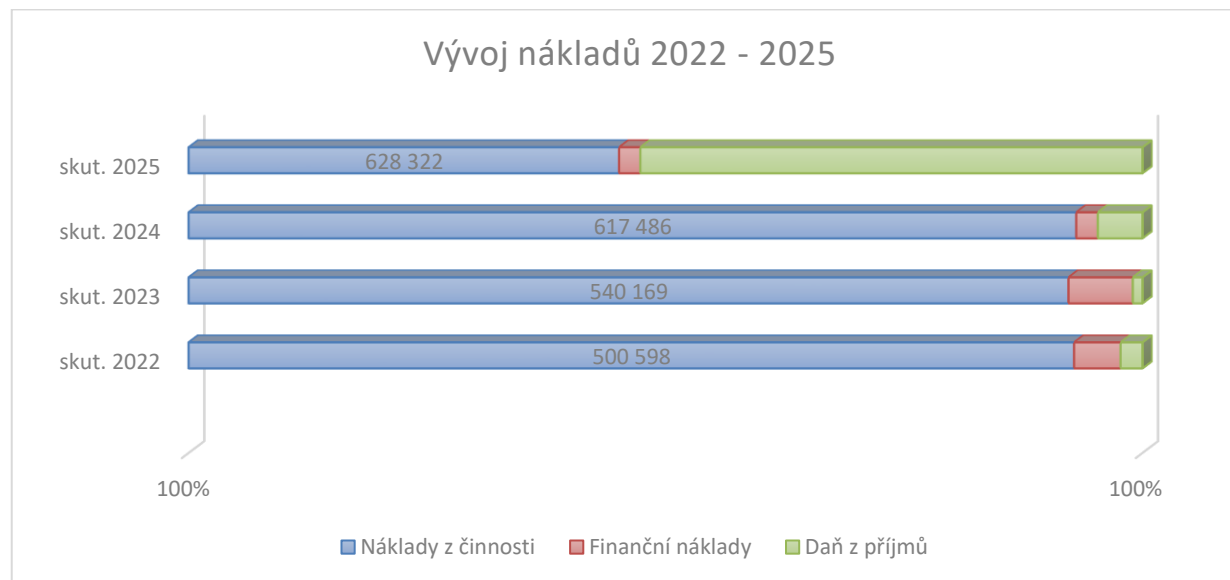
Náklady organizace

Výše celkových nákladů je 629 013 tis. Kč (z toho náklady z činnosti činí 628 322 tis. Kč, finanční náklady 28 tis. Kč a daň z příjmů 663 tis. Kč). Oproti rozpočtovaným nákladům 628 068 tis. Kč v rámci upraveného rozpočtu byla realizována úspora, v porovnání s předchozím účetním obdobím došlo k navýšení celkových nákladů o 11 441 tis. Kč. Struktura nákladů je ze 79,03 % tvořena osobními náklady, 7,58 % tvoří odpisy, 4,85 % tvoří spotřeba materiálu a 8,42 % vše ostatní.

Výraznější růst nákladů v roce 2025 byl způsoben zejména:

- navýšením mzdových nákladů z důvodu navýšení počtu zaměstnanců pro potřeby 2 nových posádek (ZUM a RZP Liberec Husova). S tímto souvisí i adekvátní nárůst souvisejících osobních nákladů – odvody na sociální a zdravotní pojištění, náklady na tvorbu FKSP.
- růstem spotřebitelských cen a vyšší spotřebou. V rozpočtu organizace jde především o položky spotřeby léků, energií a ostatních služeb (havarijní pojištění, SW služby, nájmy atd.).

Graf 2 Vývoj nákladů organizace 2022 - 2025





Podrobné členění jednotlivých nákladových kategorií je uvedeno v tabulce 3.

Tabulka 3 Vývoj nákladů organizace 2022 – 2025 (v tis. Kč)

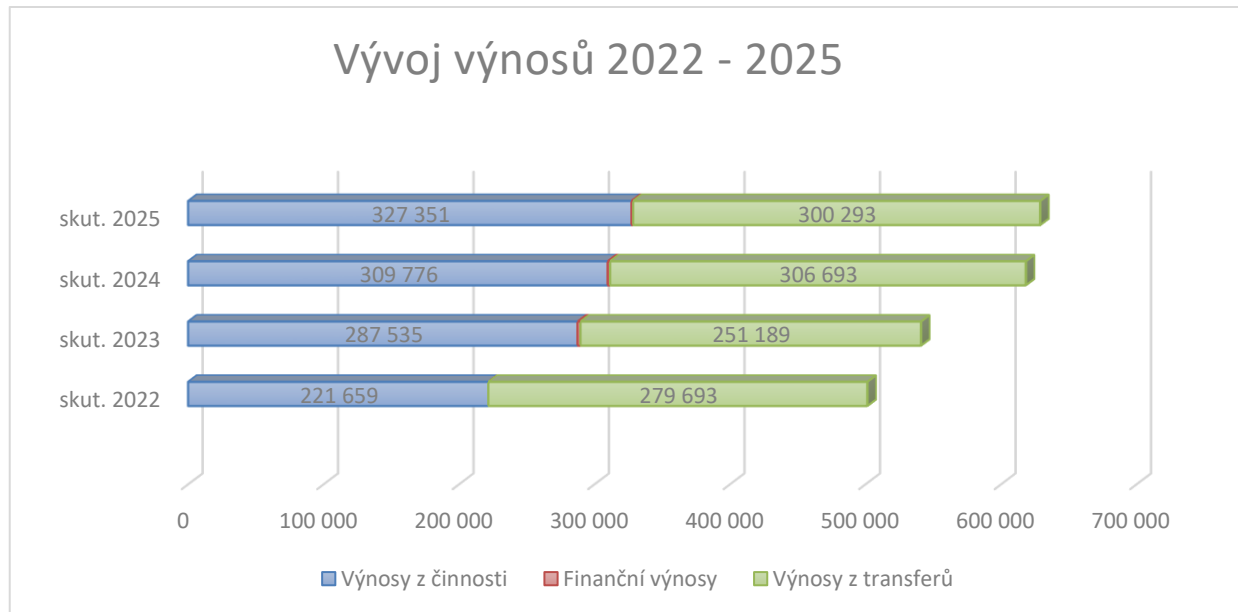
Účet	Ukazatel	skut. 2022	skut. 2023	skut. 2024	skut. 2025	rozpočet 2025	plnění rozpočtu %
NÁKLADY CELKEM - účtová třída 5		500 670	540 253	617 572	629 013	628 068	100,15
Náklady z činnosti		500 598	540 169	617 486	628 322	627 988	100,05
501	spotřeba materiálů	27 192	25 603	29 963	30 536	28 950	105,48
502	spotřeba energie	4 244	5 088	6 029	4 949	5 002	98,94
511	opravy a udržování	4 891	4 380	4 760	6 628	5 445	121,73
512	cestovné	372	259	280	191	193	98,96
513	náklady na reprezentaci	126	140	129	147	150	98,00
518	ostatní služby	21 548	23 161	26 769	30 322	30 289	100,11
521	mzdové náklady	292 865	305 249	325 340	354 184	354 381	99,94
524	zákonné sociální pojištění	95 688	105 634	125 214	129 866	130 295	99,67
525	jiné sociální pojištění	1 216	1 252	1 464	1 465	1 433	102,23
527	zákonné sociální náklady	11 549	12 430	12 458	11 611	14 408	80,59
531	daň silniční	0	0	0	0	0	-
538	jiné daně a poplatky	98	2	34	3	10	30,00
541	smluvní pokuty a úroky z prodlení	157	0	13	0	0	-
551	odpisy dlouhodobého majetku	32 820	46 672	45 494	47 698	47 783	99,82
556	tvorba a zúčtování opravných položek	-126	288	274	1 198	200	599,00
557	náklady z vyřazených pohledávek	253	94	1 746	580	700	82,86
558	náklady z drobného dlouhodobého majetku	3 627	4 860	5 121	2 543	2 325	109,38
549	ostatní náklady z činnosti	4 078	5 057	5 398	6 401	6 424	99,64
Finanční náklady		49	73	28	28	30	93,33
563	kurzové ztráty	49	73	28	28	30	93,33
Daň z příjmů		23	11	58	663	50	1 326,00
591	daň z příjmů	23	11	58	663	50	1 326,00



Výnosy organizace

Výše celkových výnosů je 628 849 tis. Kč (z toho výnosy z činnosti činí 327 351 tis. Kč, finanční výnosy 1 205 tis. Kč a výnosy z transferů 300 293 tis. Kč). Celkové výnosy jsou tak oproti rozpočtu vyšší o 781 tis. Kč. V porovnání s rokem 2024 došlo k navýšení celkových výnosů o 10 591 tis. Kč, což je způsobeno především vyššími výnosy z prodeje služeb (tzn. zlepšení vykazování zdravotní péče pojišťovnám a nárůst počtu výjezdů).

Graf 3 Vývoj výnosů organizace 2022 – 2025





Podrobné členění jednotlivých výnosových kategorií je uvedeno v tabulce 4.

Tabulka 4 Vývoj výnosů organizace 2022 – 2025 (v tis. Kč)

Účet	Ukazatel	skut. 2022	skut. 2023	skut. 2024	skut. 2025	rozpočet 2025	plnění rozpočtu %
VÝNOSY CELKEM - účtová třída 6		501 354	540 899	618 258	628 849	628 068	100,12
Výnosy z činnosti		221 659	287 535	309 776	327 351	326 555	100,24
602	výnosy z prodeje služeb	216 786	283 929	304 310	323 248	323 055	100,06
603	výnosy z pronájmu	362	365	362	368	368	100,00
643	výnosy z vyřazených pohledávek	0	0	0	0	0	100,00
646	výnosy z prodeje DHM	90	276	1 041	0	311	-
648	čerpání fondů	100	245	90	225	225	100,00
649	ostatní výnosy z činnosti	4 321	2 720	3 973	3 510	2 596	135,21
Finanční výnosy		2	2 175	1 789	1 205	1 100	109,55
661	výnosy z prodeje podílů	0	0	0	0	0	100,00
662	úroky	1	2 157	1 764	1 202	1 080	111,30
663	kurzové zisky	1	18	25	3	20	15,00
Výnosy z transferů		279 693	251 189	306 693	300 293	300 413	99,96
672	výnosy vybraných místních vládních institucí z transferů	279 693	251 189	306 693	300 293	300 413	99,96



Účelové prostředky a dotace z veřejných rozpočtů

Provozní příspěvek zřizovatele byl v roce 2025 poskytnut zálohově ve výši příspěvku na provoz 242 732 tis. Kč, 41 292 tis. Kč na odpisy a 4 186 tis. Kč ostatní účelové příspěvky. Kompletní přehled a použití dotačních titulů je uveden v tabulce 5_I a 5_II Finanční vypořádání příspěvků, dotací a návratných finančních výpomocí.

Tabulka 5_I Finanční vypořádání příspěvků, dotací a návratných finančních výpomocí (v Kč)

Ukazatel	Poskytnuto k 31.12.2025	Použito k 31.12.2025	Vratka dotace a návratné finanční výpomoci při finančním vypořádání
1/ Neinvestiční příspěvky od zřizovatele celkem	288 209 804,00	288 049 641,81	160 162,19
- příspěvek na provoz	242 732 000,00	242 732 000,00	0,00
- příspěvek na odpisy	41 292 000,00	41 292 000,00	0,00
- ostatní účelové příspěvky celkem	4 185 804,00	4 025 641,81	160 162,19
v tom:			
AED pro Liberecký kraj a pohotovostní brašny pro složky IZS 2025	1 995 804,00	1 989 913,40	5 890,60
Svébořice 2025	30 000,00	30 000,00	0,00
ZZS LK – Školení first responderů	460 000,00	460 000,00	0,00
ZZS LK – Cvičení P155	1 700 000,00	1 545 728,41	154 271,59
2/ Příspěvky na investice od zřizovatele celkem	10 895 951,00	8 948 115,50	1 947 835,50
Nákup vozidel RLP/RZP	4 200 000,00	4 200 000,00	0,00
PD výjezdová základna Semily	2 695 951,00	2 009 189,50	686 761,50
PD výjezdová základna a záložní operační středisko Jablonec	4 000 000,00	2 738 926,00	1 261 074,00
A./ celkem 1/+2/	299 105 755,00	296 997 757,31	2 107 997,69



Tabulka 5_II Finanční vypořádání příspěvků, dotací a návratných finančních výpomocí (v Kč)

Ukazatel	Poskytnuto k 31.12.2025	Použito k 31.12.2025	Vratka dotace a návratné finanční výpomoci při finančním vypořádání
3/ Příspěvky /dotace od jiných poskytovatelů- ost. neinv. celkem	4 520 761,00	4 520 761,00	0,00
Financování připravenosti poskytovatele ZZS na řešení mimořádných událostí a krizových situací	4 494 940,00	4 494 940,00	0,00
Fond zábrany škod České kanceláře pojistitelů	25 821,00	25 821,00	0,00
4/ Příspěvky /dotace od jiných poskytovatelů- ost. inv.. celkem	3 699 571,00	3 699 571,00	0,00
Fond zábrany škod České kanceláře pojistitelů	3 699 571,00	3 699 571,00	0,00
B./ celkem 3/+4/	8 220 332,00	8 220 332,00	0,00
5/ Dotace ISPROFIN investiční celkem	0,00	0,00	0,00
6/ Dotace ISPROFIN neinvestiční celkem	0,00	0,00	0,00
C/ celkem 5/+6/	0,00	0,00	0,00
D/ CELKEM A/+B/+C/	307 326 087,00	305 218 089,31	2 107 997,69

Závazné ukazatele ve vztahu k rozpočtu

Závazné ukazatele ve vztahu k rozpočtu a zřizovateli byly dodrženy, a to neinvestiční příspěvek na provoz organizace 242 732 tis. Kč, neinvestiční příspěvek na odpisy dlouhodobého majetku kraje ve výši 41 292 tis. Kč, limit výdajů na pohoštění 150 tis. Kč, limit na mzdové náklady 354 tis. Kč.



Investiční činnost

Nejvýznamnější investicí v roce 2025 byla investice do vozidel v celkové výši 9,3 mil. Kč – bylo pořízeno bylo pořízeno vícemístné vozidlo Mercedes a 1 sanitní vozidlo. Další větší investicí byla záznamová a zálohovací zařízení v celkové výši 7 mil. Kč. V rámci dotačního titulu Fond zábrany škod pak ZZS LK pořídila 7 ks transportních ventilátorů za 1 990 tis. Kč a 5 ks přenosných ultrazvuků za 1 709 tis. Kč.

Doplňková (vedlejší) činnost a ostatní mimorozpočtové zdroje

ZZS LK kromě hlavní činnosti zajišťuje také například zdravotnické zabezpečení sportovních a kulturních akcí, či vzdělávací akce a školení pro veřejnost v rámci doplňkové činnosti. Náklady na doplňkovou činnost v roce 2025 byly 304 tis. Kč, výnosy byly 1 038 tis. Kč, hospodářský výsledek po zdanění byl 120 tis. Kč.

Majetková práva a povinnosti, inventarizace

ZZS LK v rámci nakládání s majetkem ve správě i s majetkem vlastním dodržela veškeré právní předpisy. Majetek nabytý do vlastnictví zřizovatele se řídí zákonem č. 250/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů, majetek nepotřebný byl nabídnut zřizovateli k dalšímu využití.

Inventarizace majetku, skladů a závazků včetně dokladové inventarizace byla provedena na základě příkazu ředitele č. 010_PRI_019 verze 06 Příkaz k provedení inventarizace majetku a závazků ZZS LK, p. o. za rok 2025 v termínu od 1. 11. 2025 do 13. 2. 2026. Výstupy fyzických inventur jsou nedílnou součástí inventarizační zprávy. Stavů na účtech pohledávek a závazků, účtech fondů a zúčtovacích vztahů, dohadných položek, účtech časového rozlišení a účtech podrozvahy byly kontrolovány dokladovou inventarizací. Veškeré zůstatky byly řádně dokumentovány a vysvětleny.

4 Fondy organizace

Investiční fond

Organizace v rámci obnovy dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku využívá investiční fond /dále jen IF/. Stav fondu k 1. 1. 2025 byl 77 tis. Kč, kdy v roce 2025 zdroje fondu tvořil příděl ve výši odpisů 41 292 tis. Kč, investiční dotace z rozpočtu zřizovatele ve výši 5 747 tis. Kč., dotace z Fondu zábrany škod byla ve výši 3 700 tis. Kč a jiné zdroje fondu. Veškeré čerpání bylo účelně a efektivně realizováno, a to s ohledem na plánované investiční výdaje. Přehled plánovaných a skutečných zdrojů a nákladů je uveden v tabulce 6.



Tabulka 6 Přehled o stavu investičního fondu organizace a jeho finančního krytí (v tis. Kč)

INVESTIČNÍ FOND (účet 416)	Rozpočet 2025	Skutečnost 2025
Počáteční stav IF k 1.1.2025	77	77
Příděl ve výši odpisů DHM	39 237	41 292
Investiční dotace z rozpočtu zřizovatele	4 200	5 747
Investiční příspěvky ze státních fondů	3 725	7 425
Dary a příspěvky od jiných subjektů	0	0
Výnosy z prodeje majetku ve vlastnictví p.o.	311	0
Zdroje fondu celkem	47 550	54 541
Opravy a údržba neinvestiční povahy	0	0
Rekonstrukce a modernizace	659	0
Pořízení dlouhodobého majetku	22 299	28 503
Odvod do rozpočtu kraje	0	4 123
Čerpání fondu celkem	22 958	32 626
Konečný stav IF k 31.12.2025	24 592	21 914
Krytí IF k 31.12.2025	-	21 914

Rezervní fond

Organizace v rámci ekonomiky příspěvkových organizací operují s fondem rezervním /dále jen RF/. Tento fond je určen pro případné dofinancování investičních potřeb či k překlenutí nesouladu mezi výnosy a náklady v běžném provozu. V roce 2025 byly zdroje fondu posíleny o příděl ze zlepšeného hospodářského výsledku roku 2024 ve výši 549 tis. Kč. Čerpání fondu bylo ve výši 225 tis. Kč. Přehled plánovaných a skutečných zdrojů a nákladů je uveden v tabulce 7.



Tabulka 7 Přehled o stavu rezervního fondu organizace a jeho finančního krytí (v tis. Kč)

REZERVNÍ FOND (účet 413 + 414)	Rozpočet 2025	Skutečnost 2025
Počáteční stav RF k 1.1.2025	1 092	1 092
Příděl ze zlepšeného hospodářského výsledku	549	549
Ostatní příjmy	225	225
Zdroje fondu celkem	1 866	1 866
Použití fondu na provozní náklady	0	0
Ostatní použití	225	225
Čerpání fondu celkem	225	225
Konečný stav RF k 31.12.2025	1 641	1 641

Fond odměn

ZZSLK v rámci ekonomiky příspěvkových organizací disponuje také s fondem odměn /dále jen FO/. V roce 2025 byly zdroje fondu posíleny o příděl ze zlepšeného hospodářského výsledku roku 2024 ve výši 137 tis. Kč. Čerpání fondu nebylo žádné. Přehled plánovaných a skutečných zdrojů a nákladů je uveden v tabulce 8.

Tabulka 8 Přehled o stavu fondu odměn organizace (v tis. Kč)

FOND ODMĚN (účet 411)	Rozpočet 2025	Skutečnost 2025
Počáteční stav FO k 1.1.2025	677	677
Příděl ze zlepšeného hospodářského výsledku	137	137
Zdroje fondu celkem	814	814
Použití fondu na mzdové náklady	0	0
Ostatní použití	0	0
Čerpání fondu celkem	0	0
Konečný stav FO k 31.12.2025	814	814



FKSP

Organizace v rámci ekonomiky příspěvkových organizací používají Fond kulturních a sociálních služeb, jehož cílem je poskytování zaměstnaneckých benefitů. Příděl do fondu v roce 2025 byl 3 409 tis. Kč, jeho čerpání pak ve výši 2 458 tis. Kč. Zůstatek je ve výši 1 790 tis. Kč a je 100 % krytý. Přehled plánovaných a skutečných zdrojů a nákladů je uveden v tabulce 9.

Tabulka 9 Přehled o stavu FKSP (v tis. Kč)

FOND FKSP (účet 412)	Rozpočet 2025	Skutečnost 2025
Počáteční stav FKSP k 1.1.2025	700	839
Příděl do FKSP	3 300	3 409
Zdroje fondu celkem	4 000	4 248
Použití FKSP	3 410	2 458
Čerpání fondu celkem	3 410	2 458
Konečný stav FKSP k 31.12.2025	590	1 790
Krytí FKSP k 31.12.2025	-	1 790

5 Kontrolní činnost

V ZZS LK byly v roce 2025 provedeny následující vnější a vnitřní kontroly, jejichž přehled je uveden v tabulce 10. Závěrem kontrolní činnosti je, že veškeré kontroly proběhly řádně a ZZS LK nebylo uloženo penále.



Tabulka 10 Přehled o stavu kontrolní činnosti organizace v roce 2025

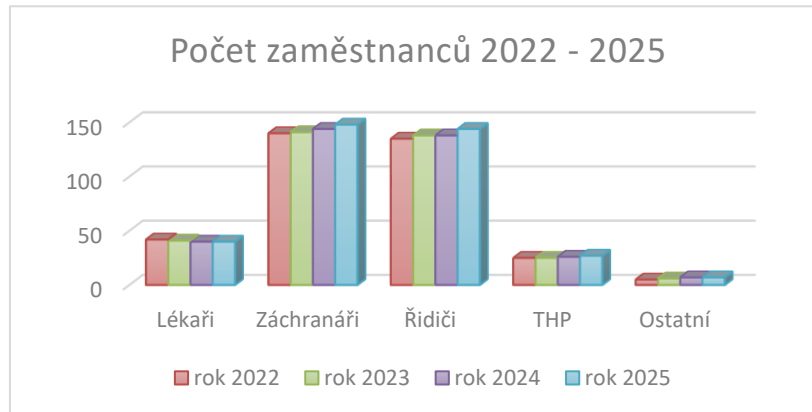
Organizace	Předmět kontroly	Místo	Kontrolované období	Datum
Krajský úřad Libereckého kraje	Kontrola hospodaření	ZZS LK, Klášterní 954/5, Liberec 1	1. 1. 2024 - 8. 12. 2025	8. - 10. 12. a 15. – 16. 12. 2025
CLA AUDIT s.r.o.	Kontrola účetnictví na ekonom. úseku za rok 2024	ZZS LK, Klášterní 954/5, Liberec 1	celý rok 2024	24. – 28. 2. 2025
Všeobecná zdravotní pojišťovna ČR	Kontrola plateb pojistného na veřejné zdravotní pojištění	ZZS LK, Husova 976/37, Liberec 1	02/2023 - dosud	14. 4. 2025

6 Personální a mzdová agenda

Počet zaměstnanců ZZS LK byl v průběhu roku 2025 stabilní v počtu 366 (jedná se o přepočtený průměrný stav), což je oproti roku 2024 navýšení. Co se týká fyzického stavu zaměstnanců, k 31. 12. 2025 v ZZS LK bylo zaměstnáno 397 osob, což je o 31 více než v roce 2024. Počty zaměstnanců za roky 2022 až 2025 jsou uvedeny v následujícím grafu a tabulce.



Graf 4 Přepočtený průměrný stav zaměstnanců 2022 – 2025

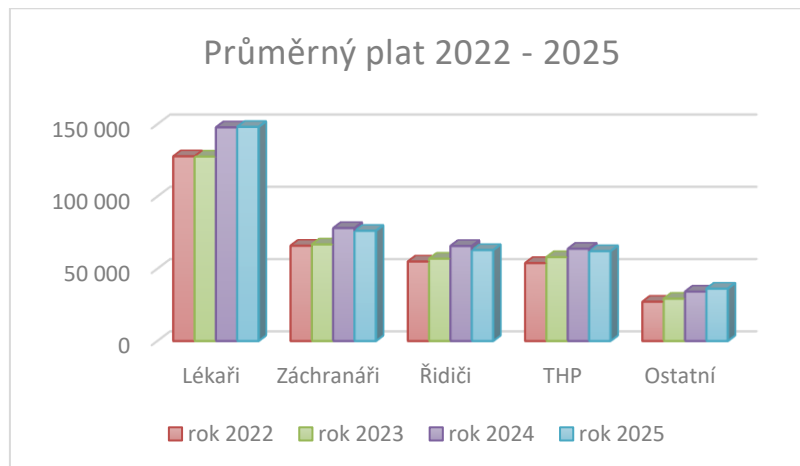


Tabulka 11 Přepočtený průměrný stav zaměstnanců 2022 – 2025

	rok 2022	rok 2023	rok 2024	rok 2025
Lékaři	42	41	40	40
Záchranáři	140	141	144	148
Řidiči	135	138	138	144
THP	25	25	26	27
Ostatní	5	6	7	7
Celkem	347	351	355	366

Vývoj platů v ZZS LK v roce 2025 vidíme v následujícím grafu a tabulce. Oproti roku 2024 došlo k výraznému zvýšení průměrného platu u všech kategorií zaměstnanců, a to z důvodu vyplacených Covidových doplatků a odměn.

Graf 5 Průměrný plat 2022 – 2025



Tabulka 12 Průměrný plat 2022 – 2025

	rok 2022	rok 2023	rok 2024	rok 2025
Lékaři	127 807	127 626	147 854	148 165
Záchranáři	65 956	66 838	78 159	76 245
Řidiči	55 016	56 954	65 778	62 937
THP	53 967	58 026	63 841	62 179
Ostatní	27 190	29 269	34 198	36 244